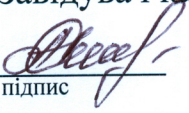


ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

Навчально-науковий інститут денної освіти
Кафедра бухгалтерського обліку і аудиту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри


підпис А. І. Мілька
ініціали, прізвище

«30» 06 2023 року

РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни «Контролінг»

освітня програма «Облік і аудит»

спеціальність 071 «Облік і оподаткування»
код назва спеціальності

галузь знань 07 «Управління та адміністрування»
код назва галузі знань

ступінь вищої освіти магістр
бакалавр, магістр, доктор філософії

Робоча програма навчальної дисципліни «Контролінг» схвалена та рекомендована до використання в освітньому процесі на засіданні кафедри бухгалтерського обліку і аудиту.

Протокол від «30» 06 2023 року № 11

Полтава 2023

Укладач: Прохар Н.В., доцент кафедри бухгалтерського обліку і аудиту, к.е.н.,
доцент

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми «Облік і аудит» спеціальності «Облік і
оподаткування» ступеня магістр

«30» 06 2023 року


підпис Н.В. Прохар
ініціали, прізвище

Зміст

Розділ 1. Опис навчальної дисципліни	4
Розділ 2. Перелік компетентностей та програмні результати навчання	4
Розділ 3. Програма навчальної дисципліни	5
Розділ 4. Тематичний план вивчення навчальної дисципліни	7
Розділ 5. Оцінювання результатів навчання	14
Розділ 6. Інформаційні джерела	15
Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни	16

Розділ 1. Опис навчальної дисципліни

Таблиця 1 - Загальна характеристика навчальної дисципліни

Місце у структурно-логічній схемі підготовки	<i>Пререквізити: Організація бухгалтерського обліку, Управлінські інформаційні системи в обліку, аналізі та аудиті. Постреквізити: Бухгалтерський облік в управлінні підприємством, Стратегічний аналіз.</i>	
Мова викладання	українська	
Статус дисципліни: обов'язкова		
Курс/семестр вивчення (повний термін навчання)	1 курс, 1 семестр	
Кількість кредитів ЄКТС/ кількість модулів	5/2	
Денна форма навчання:		
Кількість годин:		
– загальна кількість: 1 семестр - 150, 2 семестр - __		
- лекції: 20		
- практичні (семінарські, лабораторні) заняття: 40		
- самостійна робота: 90		
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): екзамен		
Заочна форма навчання		
Кількість годин: – загальна кількість: 1 семестр - 150, 2 семестр - __		
- лекції: 1 семестр - 8, 2 семестр - __		
- практичні (семінарські, лабораторні) заняття: 1 семестр - 4, 2 семестр - __		
- самостійна робота: 1 семестр - 138, 2 семестр - __		
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): 1 семестр - екзамен, 2 семестр - __		

Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна та програмні результати навчання

Мета навчальної дисципліни полягає у вивченні концептуальних основ моделювання та функціонування контролінгу в управлінні підприємством, формування системи знань з методики проведення аналітичних досліджень для обґрунтування оперативних та стратегічних управлінських рішень.

Відповідно до поставленої мети **основними завданнями навчальної дисципліни є:**

- засвоєння підходів до раціональної організації контролінгу на підприємствах;
- розуміння значення та місця контролінгу в системі прийняття управлінських рішень на підприємстві;
- одержання теоретичних знань і практичних навичок щодо бюджетування для фінансового планування показників діяльності підприємства;
- опанування інструментами оперативного та стратегічного контролінгу для забезпечення ефективного функціонування підприємства.

Таблиця 2 - Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
ПР01. Знати та розуміти економічні категорії, закони, причинно-наслідкові та функціональні зв'язки, які існують між процесами та явищами на різних рівнях економічних систем. ПР04. Організовувати, розвивати, моделювати системи обліку і координувати діяльність облікового персоналу з урахуванням потреб управління суб'єктів господарювання. ПР05. Володіти методичним інструментарієм обліку, аналізу, контролю, аудиту та оподаткування господарської діяльності підприємств. ПР06. Розуміти особливості практики здійснення обліку, аналізу, контролю, аудиту та оподаткування діяльності підприємств різних форм власності, організаційно - правових форм господарювання та видів економічної діяльності. ПР08. Обґрунтовувати вибір оптимальної системи оподаткування діяльності суб'єкта господарювання на підставі діючого податкового законодавства. ПР10. Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень, використовуючи сучасні методики аналізу. ПР11. Розробляти та оцінювати ефективність системи контролю суб'єктів господарювання. ПР12. Застосовувати спеціалізовані інформаційні системи і комп'ютерні технології для обліку, аналізу, контролю, аудиту та оподаткування. ПР17. Вміти працювати як самостійно, так і в команді, проявляти лідерські якості та відповідальність у роботі, дотримуватися етичних принципів, поважати індивідуальне та культурне різноманіття.	ЗК05. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК06. Здатність до пошуку, обробки та аналізу інформації з різних джерел. ЗК07. Здатність працювати в міжнародному професійному середовищі ЗК11. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт. СК03. Здатність застосовувати теоретичні, методичні і практичні підходи щодо організації обліку, контролю, планування та оптимізації податкових розрахунків. СК07. Здатність формулювати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності до стратегічних цілей підприємства. СК08. Здатність виконувати адміністративно-управлінські функції у сфері діяльності суб'єктів господарювання, органів державного сектору. СК09. Здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджерів підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

Розділ 3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. «Теоретичні основи контролінгу та його функціонування в системі управління підприємством»

Тема 1. Сутність, функції та види контролінгу

Етапи становлення та розвитку контролінгу. Сутність контролінгу. Мета контролінгу. Значення контролінгу в управлінні. Функції контролінгу. Види контролінгу. Процес здійснення контролінгу.

Тема 2. Об'єкти контролінгу

Сутність витрат. Класифікація витрат. Сутність і склад собівартості виготовленої та реалізованої продукції. Методи обліку витрат та калькулювання собівартості продукції. Сутність фінансової діяльності. Фінансові доходи. Фінансові витрати. Сутність центрів відповідальності. Види центрів відповідальності.

Тема 3. Організація контролінгу на підприємстві

Основні підходи до створення служби контролінгу. Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства. Завдання та функції служби контролінгу. Організація системи контролінгу на підприємстві. Ефективність системи контролінгу на підприємстві. Інформаційне забезпечення контролінгу. Моделі та підходи до автоматизації контролінгу. Ефективність впровадження інформаційних систем для цілей контролінгу.

Тема 4. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень

Сутність управлінських рішень. Класифікація управлінських рішень. Підходи до прийняття управлінських рішень. Методи прийняття управлінських рішень. Етапи прийняття і реалізації управлінських рішень. Управління результативністю як теоретична база контролінгу. Сутність консалтингу. Методи надання консалтингових послуг. Значення консалтингу для прийняття управлінських рішень. Види систем оподаткування. Характеристика систем оподаткування. Вибір оптимальної системи оподаткування для суб'єкта господарювання.

Змістовий модуль 2. «Методи та інструменти контролінгу на підприємстві»

Тема 5. Система планування та бюджетування на підприємстві

Сутність планування. Види планування. Зовнішнє середовище підприємства. Внутрішнє середовище підприємства. Методи планування. Сутність бюджетування. Функції бюджетування. Мета та завдання бюджетування. Стадії бюджетного процесу. Методи бюджетування. Структура системи бюджетів на підприємстві. Види бюджетів. Операційний і фінансовий бюджети. Гнучке бюджетування і бюджетний контроль. Основні види відхилень.

Тема 6. Контролінг у системі експертної діагностики діяльності підприємства

Сутність експертної діагностики фінансово-господарської діяльності підприємства. Цілі й завдання діагностики. Значення діагностики. Система інформаційних потоків та етапи експертної діагностики. Методи оперативної діагностики фінансово-господарської діяльності підприємства. Аналіз ресурсів підприємства та ефективності їх використання. Аналіз результативності підприємницької діяльності та діагностика ризику банкрутства суб'єктів господарювання.

Тема 7. Контролінг інвестиційних проектів

Сутність інвестицій та інвестиційних проектів. Особливості контролінгу інвестиційних проектів. Методи оцінки інвестиційних проектів. Особливості формування інвестиційного портфеля підприємства. Критерії оцінки інвестиційних проектів.

Тема 8. Стратегічний контролінг

Стратегічний контролінг як підсистема стратегічного управління. Система збалансованих показників (Balanced Scorecard). Теорія обмежень (Theory of Constraints). Стандарт якості шість сигма (Six Sigma Quality Standard). Стратегічне картографування (Strategy Maps). Бенчмаркінг. Функціонально-вартісний аналіз. Портфельний аналіз. ABC-аналіз. SWOT-аналіз.

Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

Таблиця 3 - Тематичний план навчальної дисципліни «Контролінг» (денна форма навчання)

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання семінарського, практичного або лабораторного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи в розрізі тем	Кількість годин
Змістовий модуль 1. «Теоретичні основи контролінгу та його функціонування в системі управління підприємством»					
Тема 1. Сутність, функції та види контролінгу					
Лекція 1. Сутність, функції та види контролінгу 1. Історія розвитку та сутність контролінгу 2. Функції та завдання контролінгу 3. Види контролінгу	2	Практичне заняття 1. Сутність, функції та види контролінгу . Історія розвитку та сутність контролінгу 2. Функції та завдання контролінгу 3. Види контролінгу	2	Виконання завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	4
Тема 2. Об'єкти контролінгу					
Лекція 2. Об'єкти контролінгу 1. Витрати та собівартість як об'єкти контролінгу 2. Методи обліку витрат та калькулювання собівартості продукції 3. Фінансова діяльність підприємства як об'єкт контролінгу 4. Сутність та види центрів відповідальності	2	Практичне заняття 2. Об'єкти контролінгу 1. Витрати та собівартість як об'єкти контролінгу 2. Методи обліку витрат та калькулювання собівартості продукції	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	5
		Практичне заняття 3. Об'єкти контролінгу 1. Фінансова діяльність підприємства як об'єкт контролінгу 2. Сутність та види центрів відповідальності	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	4
Тема 3. Організація контролінгу на підприємстві					
Лекція 3. Організація контролінгу на підприємстві 1. Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства 2. Організація системи контролінгу на підприємстві	2	Практичне заняття 4. Організація контролінгу на підприємстві 1. Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства 2. Організація системи контролінгу на підприємстві	2	Виконання завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	5

3. Забезпечення ефективності системи контролінгу на підприємстві 4. Автоматизація контролінгу					
		Практичне заняття 5. Організація контролінгу на підприємстві 1. Забезпечення ефективності системи контролінгу на підприємстві 2. Автоматизація контролінгу	2	Виконання завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	4
Тема 4. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень					
Лекція 4. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень 1. Сутність та класифікація управлінських рішень 2. Характеристика підходів і методів прийняття управлінських рішень 3. Етапи прийняття і реалізації управлінських рішень 4. Консалтинг як система підтримки прийняття управлінських рішень 5. Вибір оптимальної системи оподаткування діяльності суб'єкта господарювання	2	Практичне заняття 6. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень 1. Сутність та класифікація управлінських рішень 2. Характеристика підходів і методів прийняття управлінських рішень	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	5
		Практичне заняття 7. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень 1. Етапи прийняття і реалізації управлінських рішень 2. Консалтинг як система підтримки прийняття управлінських рішень 3. Вибір оптимальної системи оподаткування діяльності суб'єкта господарювання	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	4
Змістовий модуль 2. «Методи та інструменти контролінгу на підприємстві»					
Тема 5. Система планування та бюджетування на підприємстві					
Лекція 5. Система планування та бюджетування на підприємстві 1. Сутність та види планування 2. Зовнішнє середовище підприємства 3. Внутрішнє середовище підприємства 4. Методи планування	2	Практичне заняття 8. Система планування та бюджетування на підприємстві 1. Сутність та види планування 2. Зовнішнє середовище підприємства 3. Внутрішнє середовище підприємства 4. Методи планування	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	5
Лекція 6. Система планування та бюджетування на підприємстві 1. Сутність бюджетування, основні функції і завдання		Практичне заняття 9. Система планування та бюджетування на підприємстві 1. Сутність бюджетування, основні функції і	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел,	4

2. Стадії бюджетного процесу 3. Методи та види бюджетування 4. Гнучке бюджетування і бюджетний контроль		завдання 2. Стадії бюджетного процесу		рекомендованих викладачем, за темою	
		Практичне заняття 10. Система планування та бюджетування на підприємстві 1. Методи та види бюджетування 2. Гнучке бюджетування і бюджетний контроль	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	5
Тема 6. Контролінг у системі експертної діагностики діяльності підприємства					
Лекція 7. Контролінг у системі експертної діагностики діяльності підприємства 1. Сутність експертної діагностики фінансово-господарської діяльності підприємства 2. Методи оперативної діагностики фінансово-господарської діяльності підприємства 3. Аналіз ресурсів підприємства та ефективності їх використання 4. Аналіз результативності підприємницької діяльності та діагностика ризику банкрутства суб'єктів господарювання	2	Практичне заняття 11. Контролінг у системі експертної діагностики діяльності підприємства 1. Сутність експертної діагностики фінансово-господарської діяльності підприємства	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	4
		Практичне заняття 12. Контролінг у системі експертної діагностики діяльності підприємства 1. Аналіз динаміки та структури ресурсів підприємства 2. Аналіз ефективності використання ресурсів підприємства	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	5
		Практичне заняття 13. Контролінг у системі експертної діагностики діяльності підприємства 1. Аналіз результативності підприємницької діяльності 2. Діагностика ризику банкрутства суб'єктів господарювання	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	4
Тема 7. Контролінг інвестиційних проектів					
Лекція 8. Контролінг інвестиційних проектів 1. Сутність інвестицій та інвестиційних проектів 2. Особливості контролінгу інвестиційних	2	Практичне заняття 14. Контролінг інвестиційних проектів 1. Сутність інвестицій 2. Сутність інвестиційних проектів	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем,	5

проектів 3. Методи оцінки інвестиційних проектів 4. Особливості формування інвестиційного портфеля підприємства 5. Критерії оцінки інвестиційних проектів				за темою	
		Практичне заняття 15. Контролінг інвестиційних проектів 1. Особливості контролінгу інвестиційних проектів 2. Методи оцінки інвестиційних проектів	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	4
		Практичне заняття 16. Контролінг інвестиційних проектів 1. Особливості формування інвестиційного портфеля підприємства 2. Критерії оцінки інвестиційних проектів	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	5
Тема 8. Стратегічний контролінг					
Лекція 9. Стратегічний контролінг 1. Стратегічний контролінг як підсистема стратегічного управління 2. Система збалансованих показників (Balanced Scorecard) 3. Теорія обмежень (Theory of Constraints) 4. Стандарт якості шість сигма (Six Sigma Quality Standard) 5. Стратегічне картографування (Strategy Maps)	2	Практичне заняття 17. Стратегічний контролінг 1. Стратегічний контролінг як підсистема стратегічного управління 2. Система збалансованих показників (Balanced Scorecard) 3. Теорія обмежень (Theory of Constraints)	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	4
		Практичне заняття 18. Стратегічний контролінг 1. Стандарт якості шість сигма (Six Sigma Quality Standard) 2. Стратегічне картографування (Strategy Maps)	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	5
Лекція 10. Стратегічний контролінг 1. Бенчмаркінг 2. Функціонально-вартісний аналіз 3. Портфельний аналіз 4. ABC-аналіз 5. SWOT-аналіз	2	Практичне заняття 19. Стратегічний контролінг 1. Бенчмаркінг 2. Функціонально-вартісний аналіз 3. Портфельний аналіз	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	4
		Практичне заняття 20. Стратегічний контролінг	2	Виконання розрахункового завдання для самостійної	5

		1. ABC-аналіз 2. SWOT-аналіз		роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	
Разом	20	Разом	40	Разом	90

Таблиця 4 - Тематичний план навчальної дисципліни «Контролінг» (заочна форма навчання)

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання семінарського, практичного або лабораторного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи в розрізі тем	Кількість годин
Змістовий модуль 1. «Теоретичні основи контролінгу та його функціонування в системі управління підприємством»					
Лекція 1. Сутність, функції та види контролінгу 1. Історія розвитку та сутність контролінгу 2. Функції та завдання контролінгу 3. Види контролінгу	1	Практичне заняття 1. Сутність, функції та види контролінгу 1. Історія розвитку та сутність контролінгу 2. Функції та завдання контролінгу 3. Види контролінгу	0,5	Виконання завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	17
Лекція 2. Об'єкти контролінгу 1. Витрати та собівартість як об'єкти контролінгу 2. Методи обліку витрат та калькулювання собівартості продукції 3. Фінансова діяльність підприємства як об'єкт контролінгу 4. Сутність та види центрів відповідальності	1	Практичне заняття 2. Об'єкти контролінгу 1. Витрати та собівартість як об'єкти контролінгу 2. Методи обліку витрат та калькулювання собівартості продукції 3. Фінансова діяльність підприємства як об'єкт контролінгу 4. Сутність та види центрів відповідальності	0,5	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	17
Лекція 3. Організація контролінгу на підприємстві 1. Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства 2. Організація системи контролінгу на підприємстві 3. Забезпечення ефективності системи	1	Практичне заняття 3. Організація контролінгу на підприємстві 1. Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства 2. Організація системи контролінгу на підприємстві 3. Забезпечення ефективності системи	0,5	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	17

контролінгу на підприємстві 4. Автоматизація контролінгу		контролінгу на підприємстві 4. Автоматизація контролінгу			
Лекція 4. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень 1. Сутність та класифікація управлінських рішень 2. Характеристика підходів і методів прийняття управлінських рішень 3. Етапи прийняття і реалізації управлінських рішень 4. Консалтинг як система підтримки прийняття управлінських рішень 5. Вибір оптимальної системи оподаткування діяльності суб'єкта господарювання	1	Практичне заняття 4. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень 1. Сутність та класифікація управлінських рішень 2. Характеристика підходів і методів прийняття управлінських рішень 3. Етапи прийняття і реалізації управлінських рішень 4. Консалтинг як система підтримки прийняття управлінських рішень 5. Вибір оптимальної системи оподаткування діяльності суб'єкта господарювання	0,5	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	17
Змістовий модуль 2. «Методи та інструменти контролінгу на підприємстві»					
Лекція 5. Система планування та бюджетування на підприємстві 1. Сутність та види планування 2. Зовнішнє середовище підприємства 3. Внутрішнє середовище підприємства 4. Методи планування 5. Сутність бюджетування, основні функції і завдання 6. Стадії бюджетного процесу 7. Методи та види бюджетування 8. Гнучке бюджетування і бюджетний контроль	1	Практичне заняття 5. Система планування та бюджетування на підприємстві 1. Сутність та види планування 2. Зовнішнє середовище підприємства 3. Внутрішнє середовище підприємства 4. Методи планування 5. Сутність бюджетування, основні функції і завдання 6. Стадії бюджетного процесу 7. Методи та види бюджетування 8. Гнучке бюджетування і бюджетний контроль	0,5	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	17
Лекція 6. Контролінг у системі експертної діагностики діяльності підприємства 1. Сутність експертної діагностики фінансово-господарської діяльності підприємства 2. Методи оперативної діагностики фінансово-господарської діяльності підприємства 3. Аналіз ресурсів підприємства та ефективності їх використання	1	Лекція 6. Контролінг у системі експертної діагностики діяльності підприємства 1. Сутність експертної діагностики фінансово-господарської діяльності підприємства 2. Методи оперативної діагностики фінансово-господарської діяльності підприємства	0,5	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	17

4. Аналіз результативності підприємницької діяльності та діагностика ризику банкрутства суб'єктів господарювання		3. Аналіз ресурсів підприємства та ефективності їх використання 4. Аналіз результативності підприємницької діяльності та діагностика ризику банкрутства суб'єктів господарювання			
Лекція 7. Контролінг інвестиційних проектів 1. Сутність інвестицій та інвестиційних проектів 2. Особливості контролінгу інвестиційних проектів 3. Методи оцінки інвестиційних проектів 4. Особливості формування інвестиційного портфеля підприємства 5. Критерії оцінки інвестиційних проектів	1	Практичне заняття 7. Контролінг інвестиційних проектів 1. Сутність інвестицій та інвестиційних проектів 2. Особливості контролінгу інвестиційних проектів 3. Методи оцінки інвестиційних проектів 4. Особливості формування інвестиційного портфеля підприємства 5. Критерії оцінки інвестиційних проектів	0,5	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	17
Лекція 8. Стратегічний контролінг 1. Стратегічний контролінг як підсистема стратегічного управління 2. Система збалансованих показників (Balanced Scorecard) 3. Теорія обмежень (Theory of Constraints) 4. Стандарт якості шість сигма (Six Sigma Quality Standard) 5. Стратегічне картографування (Strategy Maps) 6. Бенчмаркінг 7. Функціонально-вартісний аналіз 8. Портфельний аналіз 9. ABC-аналіз 10. SWOT-аналіз	1	Практичне заняття 8. Стратегічний контролінг 1. Стратегічний контролінг як підсистема стратегічного управління 2. Система збалансованих показників (Balanced Scorecard) 3. Теорія обмежень (Theory of Constraints) 4. Стандарт якості шість сигма (Six Sigma Quality Standard) 5. Стратегічне картографування (Strategy Maps) 6. Бенчмаркінг 7. Функціонально-вартісний аналіз 8. Портфельний аналіз 9. ABC-аналіз 10. SWOT-аналіз	0,5	Виконання розрахункового завдання для самостійної роботи. Опрацювання літературних джерел, рекомендованих викладачем, за темою	19
Разом	8	Разом	4	Разом	138

Розділ 5. Оцінювання результатів навчання

Таблиця 5 – Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни «Контролінг»

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-4): відвідування занять (3 бали); захист домашнього завдання (3 бали); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (3 бали); завдання самостійної роботи (9 балів); поточна модульна робота (9 балів)	30
Модуль 2 (теми 5-8): відвідування занять (3 бали); захист домашнього завдання (3 бали); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (3 бали); завдання самостійної роботи (9 балів); поточна модульна робота (9 балів)	30
Екзамен	40
Разом	100

Таблиця 6 – Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни «Контролінг»

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90–100	A	Відмінно
82–89	B	Дуже добре
74–81	C	Добре
64–73	D	Задовільно
60–63	E	Задовільно достатньо
35–59	FX	Незадовільно з можливістю проведення повторного підсумкового контролю
0–34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни та проведенням підсумкового контролю

Таблиця 7 - Система нарахування додаткових балів за видами робіт з вивчення навчальної дисципліни «Контролінг»

Форма роботи	Вид роботи	Бали
1. Навчальна	1. Участь в предметних олімпіадах: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних	5
	2. Участь в конкурсах на кращого знавця дисципліни: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних	5
	3. Виконання індивідуальних навчально-дослідних завдань підвищеної складності	5
	4. Інші:	
	- підготовка та захист реферату або есе	5
	- розробка тестів поточного тестування	5
2. Науково-дослідна	1. Участь в наукових гуртках	5
	2. Участь в наукових студентських клубах	5
	3. Участь в конкурсах студентських робіт: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних.	10
	4. Участь в наукових студентських конференціях: університетських, всеукраїнських, міжнародних	10

	Підготовка та публікація наукових статей і тез:	
	- стаття	10
	- тези	5
	Участь у навчально-методичних розробках кафедри	5
	Участь у виконанні кафедральної НДР	5
3. Інші	Підготовка презентації	3
	Розробка глосарію термінів	3

За додаткові види навчальних робіт здобувач вищої освіти може отримати не більше 30 балів. Додаткові бали додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Розділ 6. Інформаційні джерела

Основні

1. Давидович І.Є. Контролінг: навч. посібник / І.Є. Давидович. Київ: Кондор, 2019. 552 с.
2. Жавнерчик О.В. Контролінг: конспект лекцій / О.В. Жавнерчик. Одеса: ОДЕКУ, 2019. 135с.
3. Калайтан Т.В. Контролінг: навч. посібник / Т.В. Калайтан. 2-ге вид. Київ: Кондор, 2019. 252 с.
4. Капліна А. Контролінг як інструмент управління підприємством [Електронний ресурс] / А. Капліна // Економіка та суспільство. 2021. № 3. Режим доступу: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/159>.
5. Кизенко О. О. Стратегічний контролінг: концепція і системна реалізація на підприємстві: монографія / О.О. Кизенко. Київ: КНЕУ, 2019. 244 с.
6. Корбутяк А. Г., Шевчук Ю.О. Фінансовий контролінг як складова управління фінансами підприємства [Електронний ресурс] / А.Г. Корбутяк, Ю.О. Шевчук // Науковий вісник Ужгородського університету. 2021. Вип. 39. Режим доступу: <https://archer.chnu.edu.ua/jspui/handle/123456789/1664>.
7. Коробка С.В. Теоретичні аспекти впровадження контролінгу в систему управління підприємством [Електронний ресурс] / С.В. Коробка // Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2021. № 5. Режим доступу: <http://tnv-econom.ksauniv.ks.ua/index.php/journal/article/view/132>.
8. Маркіна І.А. Контролінг для менеджерів: навч. посібник / І.А. Маркіна, О.М. Таран-Лала, М.В. Гунченко. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 304 с.
9. Піжук О. І. Контролінг в управлінні підприємством: навч. посібник / Піжук О.І., Бодров В.Г., Минчинська І.В.; за заг. ред. О.І. Піжук. Ірпінь: Ун-т держ. фіск. служби України, 2019. 441 с.
10. Портна О.В. Контролінг: підручник / О.В. Портна. 2-ге вид. Львів: Магнолія 2006, 2019. 264 с.

Web-ресурси

1. Офіційний сайт Верховної Ради України: <http://zakon.rada.gov.ua>.

2. Офіційний сайт Міністерства фінансів України: <https://mof.gov.ua/uk>.
3. Офіційний сайт Державної податкової служби України: <https://tax.gov.ua>.
4. Офіційний сайт Державної служби статистики України: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
5. Бухгалтерський сайт Бухгалтер 911: <https://buhgalter911.com>.

Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни

- Пакет програмних продуктів Microsoft Office.